

## MELBA CASTILLO ARAMBURU

Planes de Altamira III Etapa No. 215

Managua, Nicaragua

[melbacastillo@iclaro.com.ni](mailto:melbacastillo@iclaro.com.ni)

[mcastillo@ciases.org.ni](mailto:mcastillo@ciases.org.ni)

Teléfono: (505) 2270-5024 (casa)

(505) 2252 4062 (oficina)

---

### Resumen profesional

Amplia experiencia en formulación, ejecución y análisis de políticas públicas, con especialidad en el campo de la educación. Alta capacidad para coordinar y dirigir equipos multidisciplinarios de trabajo, y para la realización de investigación educativa utilizando métodos cuantitativos y cualitativos. Excelentes habilidades de comunicación oral y escrita.

### Estudios

Doctorado en Educación, Universidad de Costa Rica 1995- 2000. Becaria DAAD. Graduada de Honor Promoción 2000.

Maestría en Ciencias Políticas y Sociales, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), Santiago de Chile, 1972-1973. Graduación en FLACSO, México, 1979, Reconocimiento al mérito académico.

Maestría en Administración. Programa de Administración para Graduados, Instituto de Organización y Administración (INSORA), Universidad de Chile, Santiago de Chile, 1971. Becaria OEA.

Licenciatura en Administración de Empresas, Universidad Centroamericana, Managua, Nicaragua, 1970.

### Experiencia Profesional

**USAID, JBS International**, Regional Evaluation Coordinator. Miembro del equipo de capacitación al grupo de investigadores de Guatemala, El Salvador y México, D. F., que realizó el trabajo de campo para la evaluación del programa Scholarships for Economic Education and Development (SEED), programa ejecutado por Georgetown University y financiado por USAID. Junio-agosto 2012.

**USAID, JBS International** Nicaragua Youth Assessment Project Managua, Nicaragua. Especialista Senior en Educación. Marzo 2012.

- Obtención de información a través de proceso de entrevistas a actores clave;
- Análisis técnico de información estadística y redacción de las secciones del informe final correspondientes a la evaluación de la situación de la educación básica y técnica en las regiones del Caribe de Nicaragua.

**Centro de Investigación y Acción Social Educativa (CIASES), Managua, Nicaragua.** Como Investigadora de CIASES, ha realizado las siguientes actividades:

- Miembro del equipo de CIASES que realizó el Estudio Muestral de Jóvenes con conocimientos de inglés, bajo contrato con el Proyecto ATN/ME 12287 Inserción Laboral de Jóvenes mediante la creación de un Sistema Sostenible de formación, ejecutado por la Comisión de Zonas Francas y financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- Adaptación al contexto de Ecuador de las pruebas EGRA (Early Grades Reading Assessment) y EGMA (Early Grade Mathematics Assessment) y capacitación al equipo de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE) en el uso y aplicación de dichas pruebas en una muestra de escuelas de diferentes regiones del Ecuador. BID/MINED Ecuador, Agosto 2011.
- Coordinadora del Equipo que aplicó la prueba EGRA a una muestra de 2500 estudiantes de los primeros grados de primaria en escuelas atendidas por AMCHAM y la Fundación Zamora Terán. Junio-Julio 2011.
- Coordinadora del equipo que aplicó la prueba EGMA (Early Grade Mathematics Assessment) a una muestra de 34 escuelas y 1867 estudiantes de la región del Pacífico de Nicaragua. Febrero – Junio 2011.

- Miembro del equipo que realizó una investigación sobre los factores del contexto escolar que ayudan a entender el éxito o el fracaso de la lectura inicial, con base en los resultados alcanzados por los estudiantes en las competencias lectoras medidas a través de la prueba EGRA 2010. Esta investigación se realizó como parte de un convenio CIASES –UNICEF. Diciembre 2010 – Febrero 2011.
- Miembro del equipo que investigó la situación educativa de los jóvenes de Nicaragua y escribió el acápite de Educación del Informe de Desarrollo Humano de Nicaragua 2009. Febrero – Septiembre 2009.
- Miembro del equipo que realizó el análisis comparativo 2008 – 2009 sobre rendimiento académico en comprensión lectora y matemáticas de los estudiantes de tercer grado de escuelas privadas administradas por ONGs y Organizaciones Basadas en la Fe (OBFs) apoyadas por el programa EXCELENCIA/USAID. Marzo, 2010.
- Coordinadora de la investigación “*Mapa de Actores y programas en educación básica y educación técnica en Centro América*”, a cargo de un equipo de investigadores centroamericanos, a solicitud de SNV, diciembre a junio 2008.
- Coordinadora del Estudio “*Políticas de desarrollo de habilidades y competencias laborales en Nicaragua durante el período 1991-2006*”, para el Instituto Universitario de Estudios del Desarrollo de la Universidad de Ginebra, junio-diciembre 2007.

**Netherlands Initiative for Capacity development in Higher Education (NICHE)**, Presidente del Comité de Evaluación del Proyecto: Capacitación del Capital Humano del SENA, Colombia, Regional Meta. Project Number COL 034. Octubre 2010.

**Directora del Proyecto ENTERATE**, “*Educando Niños Trabajadores y erradicando actividades y trabajos explotadores*”, financiado por USDOL y ejecutado por American Institutes for Research (AIR), Washington, D.C. Febrero 2009 a Marzo 2010,

**Gerente de Evaluación, Proyecto Excelencia**, MINED /USAID. A cargo del seguimiento a los indicadores del Proyecto y de los estudios de rendimiento académico en las escuelas primarias atendidas por el Proyecto, Enero 2006 a febrero 2009

**Directora, Programa de Educación Básica de Nicaragua, BASE II**, USAID-AED-MECD, Septiembre 2004 - septiembre 2005

**Gerente de Programa, Programa de Educación Básica de Nicaragua, BASE II, USAID-AED-MECD**. Mayo 2003 a Septiembre 2004.

**Coordinadora del Segundo Informe de desarrollo humano de Nicaragua**, en el marco del Proyecto UNDP Nic. 99/006, Managua, Nicaragua. Mayo 2002-noviembre 2002

**Responsable de Investigación y Estudios del Programa Nacional de Asesoría en la formulación de políticas (PRANAFP)**, a cargo de la elaboración de los Informes de Desarrollo Humano de Nicaragua. Agosto 2000 a abril 2002

**Coordinadora del Proyecto PNUD NIC 99/006**, para la elaboración del primer Informe de Desarrollo Humano de Nicaragua 2000, Managua, Enero 1999 a julio 2000.

**Consultora Independiente**: Instituto Interamericano de Derechos Humanos (IIDH) y Academia de Policía de la Policía Nacional de Nicaragua; Unión Europea/ Unidad de Desarrollo Rural, Género y Familia del Ministerio de Agricultura de Nicaragua; GTZ, Agencia de Cooperación Técnica Alemana / Proyecto Género, Managua, Nicaragua; Banco Interamericano de Desarrollo (BID)/Programa Bolívar, Oficina de Managua; Comisión Económica para América Latina (CEPAL) Santiago de Chile. Enero 1996 a diciembre 1998.

**Vice Rectora de Investigación y Post-Grado, Universidad Centroamericana (UCA)** Managua, Nicaragua. Febrero de 1992 a Diciembre 1995.

## **Experiencia docente**

- Profesora del curso: Métodos de Investigación en Psicología Clínica, en el Programa de Doctorado en Psicología Clínica, Universidad Santa María la Antigua, Panamá. Noviembre 2011.
- Profesora del programa de Maestría “*Formación de Formadores de Docentes de Educación Primaria o Básica*”, a cargo del curso “Calidad de la educación”, organizado por la Coordinación Educativa y Cultural Centroamericana (CECC) y la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, 2008-2009.
- Profesora del curso: Métodos de Investigación en Psicología Clínica, en el Programa de Doctorado en Psicología Clínica, Universidad Santa María la Antigua, Panamá. Noviembre 2008.
- Docente del Curso “*Fundamentos y Metodología de la Investigación Socio Educativa*”, a cargo de la sección de Métodos cuantitativos en la investigación educativa, impartido en el Instituto de Historia de Nicaragua y Centro América, UCA, julio a diciembre de 2007.
- Enero 1975- Enero 1980 Profesora Asociada, División de Ciencias Sociales y Humanidades. Universidad Autónoma Metropolitana, UAM. Unidad Xochimilco, México, D.F.

- Septiembre 1976 a marzo 1978. Miembro del equipo docente de la Cátedra de Metodología de la Investigación Social. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), sede México, D. F.

## Publicaciones

- En colaboración “La educación rural en Nicaragua”, Publicación de CIASES-SNV, Agosto, 2008.
- En colaboración “*Siete prioridades para la educación en Nicaragua*”. Publicación de CIASES, Octubre 2006.
- “*Los Objetivos del Milenio y el desarrollo social: la importancia de la participación ciudadana para alcanzar el bienestar*”, capítulo 3 del libro: “**Globalización, pobreza y desarrollo**”, editado por el Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación (IUDC), Madrid, 2005.
- En colaboración con Manuel Iglesia Caruncho y Pilar Jaime “*Acabar con la pobreza*”. *Un reto para la cooperación internacional*. Publicado por IPADE, el Instituto Universitario de Cooperación y Desarrollo, Universidad Complutense de Madrid y la Comunidad de Madrid, Madrid, 2003.
- En colaboración “*El desarrollo humano de Nicaragua 2002. Las condiciones de la esperanza*”, PNUD-CONPES, Managua, Nicaragua, noviembre 2002.
- En colaboración: “*El desarrollo humano de Nicaragua 2000. Equidad para superar la vulnerabilidad*” PNUD-SETEC, Managua. Nicaragua, agosto 2000.
- “*La descentralización de los servicios de la educación en Nicaragua*”. Tesis para optar al grado de Doctor en Educación. Universidad de Costa Rica, San José, 1999.
- “*La descentralización de los servicios de la educación en Nicaragua*”. CEPAL, Serie **Reformas de Política Pública No. 53**, LC/L.1090 Santiago de Chile, febrero de 1998.
- En colaboración: “*La descentralización de la educación y la salud. Un análisis comparativo de la experiencia latinoamericana*.” CEPAL, Santiago de Chile, LC/L.1132, agosto de 1998.
- “*La descentralización de los servicios de la educación en América Latina. Algunos rasgos comparativos*”. **El Observador Económico**, No. 65, Mayo 1997. FIDEG, Managua.
- “*La Globalización, la educación y el mercado de trabajo Hoy: Una aproximación*”, **El Observador Económico** No. 54, Junio 1996, FIDEG, Managua, Nicaragua.
- “*El sector industrial en la economía nicaragüense*”, en **Revolución y Desarrollo** No. 5, Julio 1989.
- “*El impacto de las medidas de ajuste en el sector industrial*” en *Política Económica y Transformación Social* Ediciones del CIERA, Managua, Mayo 1989.
- “*El papel de los empresarios industriales en la economía nicaragüense*” en *Empresarios y Estado en América Latina*. Edición de la Universidad Autónoma Metropolitana, CIDE, IIS-UNAM y Fundación Friedrich Evert, México, D.F. 1988.
- “*Las raíces de la dictadura somocista en Nicaragua*” Tesis para optar al grado de Maestra en Ciencias Sociales, presentada en FLACSO, México, D.F. 1978.

## Ponencias en Seminarios y Congresos

- “*La profesión docente en Nicaragua. Análisis de caso*”. En Conferencia Internacional “*Situación y Perspectivas de la Profesión Docente en América Latina*”, celebrado en Guatemala los días 22 y 23 de agosto de 2012, organizado por PREAL y la Universidad de El Valle de Guatemala.
- “*La profesión docente en Nicaragua: algunos desafíos*”, en Foro Taller Desafíos de la Profesión Docente en América Latina y el Caribe, celebrado en Managua el día 5 de junio de 2012, organizado por PREAL, Foro Educativo Nicaragüense EDUQUEMOS y CIASES.
- “*The Relationship between Skills Development, Education and Labour Policies within a wider Cross-sector Context: Evidence from Nicaragua*” presentada en el Graduate Institute of International and Development Studies, IUED, Universidad de Ginebra, organizado por el Working Group for International Cooperation in Skills Development, 25-26 de junio de 2009.
- “*Evaluación del Rendimiento académico en escuelas que han participado en el pilotaje de la transformación curricular*”. Presentada en el **Foro Panel “Reflexiones y Retos del MINED sobre el rendimiento académico de los estudiantes de primaria y secundaria**. 28 de agosto de 2008.
- “*Formación Docente e Intersectorialidad de la Educación*” presentada en el **Seminario La formación Docente: Camino a su fortalecimiento**, organizado por el Instituto de Educación (IDEUCA) de la Universidad Centroamericana, Managua, 26 de junio de 2008.

- “*Políticas de Desarrollo de Habilidades y Competencias Laborales en Nicaragua 1991-2006*” presentado en el Seminario *EL ROL DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN LA EDUCACIÓN Y EN LA FORMACIÓN PARA EL TRABAJO EN AMÉRICA LATINA*, auspiciado por IPEE/UNESCO, Buenos Aires, 14-15 de Mayo 2008.
- “*Los objetivos del Milenio y el desarrollo social: La importancia de la participación ciudadana para alcanzar el bienestar*” ponencia presentada en el Segundo Seminario Internacional Complutense, organizado por el Instituto de Cooperación y Desarrollo, Universidad Complutense de Madrid del 15 al 17 de noviembre 2004.
- “*Determinantes de la pobreza*” seminario organizado por el Instituto de Cooperación y Desarrollo, Universidad Complutense de Madrid, del 17 al 21 de Marzo 2003.
- 2000-2003: Múltiples presentaciones ante diferentes auditorios del primer y segundo Informes de Desarrollo Humano de Nicaragua 2000 y 2002.
- “*La descentralización de la educación, contraparte de la participación de la familia y la comunidad*” en el Foro sobre el futuro de la reforma educativa en Nicaragua, 4-5 noviembre 2002, organizado por el Ministerio de Educación y The Community Development Research Center del Milano Graduate School of Management and Urban Policy, New Schol University, N.Y.
- “*El gasto público y la educación*” conferencia organizada por la Coordinadora Civil para la Emergencia y la Reconstrucción, CCER, y el Foro sobre Educación y Desarrollo Humano en la Universidad Centroamericana (UCA) de Managua, marzo de 2002.
- “*Desarrollo Humano y productividad en el régimen de maquila*”, septiembre de 2000. Proyecto “Mejoramiento de las condiciones laborales y de vida de las trabajadoras de la maquila” OIT/RLA/97/MNET, Managua, Nicaragua.
- “*La descentralización y gestión del sistema educativo nicaragüense*”, presentada al Seminario “La descentralización de los servicios de la educación y la salud en América Latina” en Puebla, México, del 24-26 de marzo de 1997, organizado por CEPAL y la Secretaria de Educación del Estado de Puebla, México.
- “*La descentralización y gestión del sistema educativo nicaragüense*”, presentada al Congreso Anual de Comparative International Education Society (CIES), en México, D. F. del 19 al 22 de marzo de 1997.
- “*El mundo del trabajo y de la educación hoy: una aproximación*”, en el Seminario “El impacto de la globalización en el mundo del trabajo”, UCA, Managua, 17 -18 de Febrero 1995.

#### **Otras Consultorías realizadas**

- “*El gasto público y la educación*”. Análisis del gasto público educativo, realizado en colaboración, a solicitud de la Coordinadora Civil para la Emergencia y la Reconstrucción, CCER, de Nicaragua, marzo de 2002.
- “*Evaluación organizativa y académica de la Academia de Policía de Nicaragua*”, elaborada en colaboración para el Proyecto “Fortalecimiento institucional de la Academia de Policía y la Policía Nacional de Nicaragua”, octubre-diciembre 1998.
- “*Propuesta para el desarrollo del capital humano en el sector rural nicaragüense*” elaborada para la Unidad de Desarrollo Rural, Género y Familia del Ministerio de Agricultura de Nicaragua, con financiamiento de la Unión Europea. Incluye un breve diagnóstico del nivel educativo de la población rural y sus consecuencias para el desarrollo rural con una propuesta para su mejoramiento. Septiembre-Octubre de 1997.
- “*Propuesta de incorporación del enfoque de género en las estadísticas nacionales*”, elaborada para el Proyecto Género /GTZ y Banco Central de Nicaragua. Julio-agosto de 1997.
- “*Estudio sobre la descentralización de los servicios de la educación en Nicaragua*”, elaborado para la Comisión Económica para América Latina (CEPAL), lo que incluyó un estudio de los indicadores básicos del sector educativo nicaragüense y una evaluación preliminar de los resultados de la reforma de la educación en uno de sus aspectos básicos: la descentralización de la gestión de los centros escolares. Junio a Noviembre de 1996.
- “*Estudio para la Planificación Estratégica del Fondo de Contravalor Nicaragua-Canadá*”, elaborado en colaboración a solicitud de la Oficina Canadiense de Cooperación en Managua, febrero-mayo de 1992.

#### **Organizaciones a las que pertenece**

Presidente Junta Directiva del Centro de Investigación y Acción Educativa y Social (CIASES).

Miembro del Consejo Asesor del Foro Nacional por la Educación EDUQUEMOS

Miembro del Grupo de Trabajo sobre Formación Docente (GDT/PREAL) Capítulo Centro América y República Dominicana.

**Idiomas:** Español, Inglés y Portugués.